



COMUNE DI SINNAI

Provincia di Cagliari

**RELAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE  
SULLA GESTIONE DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2014**

## IL RENDICONTO FINANZIARIO DELL'ESERCIZIO

Il conto del bilancio, quale sintesi contabile dell'intera attività finanziaria dell'ente, si chiude con un risultato complessivo rappresentato dall'avanzo o dal disavanzo d'amministrazione. In base allo schema di calcolo stabilito dal legislatore contabile, il saldo complessivo si compone di due distinti risultati: il risultato la gestione di competenza e quello della gestione dei residui. La somma algebrica dei due importi consente di ottenere il valore complessivo del risultato, mentre l'analisi disaggregata degli stessi fornisce maggiori informazioni su come, in concreto, l'ente abbia finanziato il fabbisogno di spesa del singolo esercizio.

In linea di principio, si può affermare che un risultato positivo della sola competenza (avanzo) è un indice positivo che mette in luce, alla fine dell'esercizio, la capacità dell'ente di coprire le spese correnti e d'investimento con un adeguato flusso di entrate. Al contrario, un risultato negativo (disavanzo) dimostra una scarsa capacità di previsione dell'andamento dei flussi delle entrate che conduce, al termine dell'esercizio, ad un valore complessivo delle spese che non trova integralmente copertura con pari entrate. Ma questo genere di conclusioni è alquanto approssimativo dato che, in una visione molto restrittiva, potrebbe apparire sufficiente conseguire adeguati livelli di avanzo per dimostrare la capacità dell'ente di agire in base a norme di "buona amministrazione". In realtà, come risulta nei fatti, non sempre un risultato positivo è indice di buona gestione come, allo stesso modo, un occasionale e non ripetitivo risultato negativo non è sintomo certo di una cattiva amministrazione. Ulteriori elementi fondamentali come il grado di efficienza dall'apparato amministrativo, l'utilizzo economico delle risorse e, infine, il grado di soddisfacimento della domanda di servizi da parte del cittadino, sono tutti fattori fondamentali che non trovano alcun riscontro nella semplice lettura del dato numerico di sintesi (risultato di amministrazione).

I prospetti successivi mostrano in sequenza il risultato di amministrazione complessivo, il risultato della sola gestione di competenza e, in un'ottica che mira a misurare il grado di realizzazione dei programmi, la differenza tra le risorse destinate al finanziamento dei programmi e le risorse utilizzate per lo stesso scopo.

RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE 2014		Movimenti 2014		Totale
		Residui	Competenza	
Fondo di Cassa Iniziale (01.01.2014)	+	4.596.812,95		4.596.812,95
Riscossioni	+	4.540.565,14	11.494.504,36	16.035.069,50
Pagamenti	-	4.960.102,35	12.002.117,73	16.962.220,08
<b>Fondi di Cassa Finale (31.12.2014)</b>		<b>4.177.275,74</b>	<b>-507.613,37</b>	<b>3.669.662,37</b>
Residui Attivi	+	6.228.393,30	7.198.425,88	13.426.819,18
Residui Passivi	-	9.139.567,57	5.979.909,17	15.119.476,74
<b>Risultato: Avanzo (+) o Disavanzo (-)</b>	<b>+</b>	<b>1.266.101,47</b>	<b>710.903,34</b>	<b>1.977.004,81</b>
Avanzo esercizio Precedente Applicato		0	0	
Composizione del Risultato		<b>1.266.101,47</b>	<b>710.903,34</b>	

RISULTATO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA 2014		Operazione di Gestione 2014		Totale
		Accertamenti	Impegni	
Corrente	+	15.555.828,57	14.917.273,94	638.554,63
Investimenti	+	1.130.479,63	1.058.130,92	72.348,71
Movimento Fondi	+	561.606,00	561.606,00	0,00
Servizi conto Terzi	+	1.445.016,04	1.445.016,04	0,00
<b>Risultato di Gestione (Avanzo di competenza)</b>		<b>18.692.930,24</b>	<b>17.982.026,90</b>	<b>710.903,34</b>

Risultato Finanziario della Gestione dei Programmi 2014		Competenza		Scostamento
		Stanz. Finali	Acc./Impegni	
Totale delle Risorse destinate ai Programmi	+	25.170.704,59	17.247.914,20	-7.922.790,39
Totale delle Risorse Impiegate nei Programmi	-	25.170.704,59	16.537.010,86	-8.633.693,73
<b>Risultato di Gestione (Avanzo di competenza)</b>			<b>710.903,34</b>	

### IL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE COMPLESSIVO

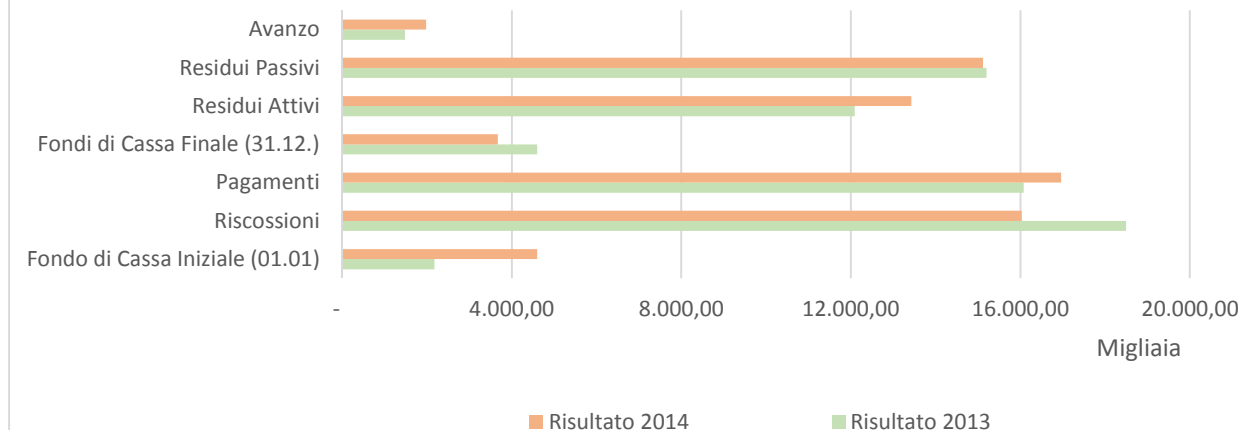
Il consuntivo è il documento ufficiale con il quale ogni amministrazione rende conto ai cittadini su come siano stati realmente impiegati i soldi pubblici gestiti in un determinato arco di tempo (esercizio). Conti alla mano, si tratta di spiegare dove e come sono state gestite le risorse reperite nell'anno ma anche di misurare i risultati conseguiti, ottenuti con il lavoro messo in atto dall'intera organizzazione. L'obiettivo è quello di misurare lo stato di salute dell'ente, confrontando le aspettative con i risultati oggettivi. E' il caso di precisare che mentre il rendiconto di un esercizio valuta le performance di quello specifico anno, con il rendiconto di mandato la giunta formulerà le proprie considerazioni sull'attività svolta nel corso dell'intero quinquennio. In entrambi i casi, il destinatario finale del rendiconto sarà sempre il cittadino.

Ponendo l'attenzione sul singolo esercizio, l'attività finanziaria svolta dal comune in un anno termina con il conto di bilancio, un documento ufficiale dove si confrontano le risorse reperite con quelle utilizzate. Il rendiconto può terminare con un risultato positivo, chiamato avanzo, oppure con un saldo negativo, detto disavanzo. Il grafico riprende gli importi esposti nella tabella di fine pagina e mostra il risultato conseguito negli ultimi anni. È solo il caso di precisare che l'avanzo di un esercizio può essere impiegato per aumentare le spese di quello successivo, mentre il possibile disavanzo deve essere tempestivamente ripianato. Ma questo genere di valutazione non si limita ai soli movimenti di competenza ma si estende anche al saldo tra riscossioni e pagamenti. Ogni famiglia, infatti, conosce bene la differenza tra il detenere soldi subito spendibili, come i contanti o i depositi bancari, e il vantare invece crediti verso altri soggetti nei confronti dei quali è solo possibile agire per sollecitare il rapido pagamento del dovuto.

Analoga situazione si presenta nelle casse comunali che hanno bisogno di un afflusso costante di denaro liquido che consenta il pagamento regolare dei fornitori. Con una cassa non adeguata, infatti, è necessario ricorrere al credito bancario oneroso. Il secondo grafico accosta il risultato e la situazione di cassa del medesimo esercizio.

RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE 2014		Risultato		Scostamento
		2013	2014	
Fondo di Cassa Iniziale (01.01)	+	2.179.324,67	4.596.812,95	2.417.488,28
Riscossioni	+	18.492.501,10	16.035.069,50	-2.457.431,60
Pagamenti	-	16.075.012,82	16.962.220,08	887.207,26
Fondi di Cassa Finale (31.12.)		<b>4.596.812,95</b>	<b>3.669.662,37</b>	<b>- 927.150,58</b>
Residui Attivi	+	12.092.722,56	13.426.819,18	1.334.096,62
Residui Passivi	-	15.205.307,31	15.119.476,74	- 85.830,57
Risultato: Avanzo (+) o Disavanzo (-)	+	1.484.228,20	<b>1.977.004,81</b>	492.776,61

## RISULTATI A CONFRONTO



### RISULTATO DI PARTE CORRENTE E IN C/CAPITALE

Approvando il bilancio di previsione, il consiglio comunale individua gli obiettivi e destina le corrispondenti risorse rispettando la norma che impone il pareggio complessivo tra disponibilità e impieghi. In questo ambito, viene pertanto scelta qual è l'effettiva destinazione della spesa e con quali risorse essa viene ad essere, in concreto, finanziata. L'amministrazione può agire in quattro direzioni ben definite: la gestione corrente, gli interventi negli investimenti, l'utilizzo dei movimenti di fondi e la registrazione dei servizi C/terzi. Ognuno di questi comparti può essere inteso come un'entità autonoma che produce un risultato di gestione: avanzo, disavanzo, pareggio. Mentre i movimenti di fondi ed i servizi C/terzi (partite di giro) generalmente pareggiano, ciò non si verifica mai nella gestione corrente e solo di rado in quella degli investimenti. Il valore del rispettivo risultato (avanzo/disavanzo) ha un preciso significato nella valutazione dei risultati di fine esercizio, visti però in un'ottica prettamente contabile e finanziaria. L'analisi sullo stato di realizzazione dei programmi a suo tempo pianificati abbraccia invece tematiche e criteri di valutazione che sono diversi, e decisamente più articolati.

Il prospetto riporta i risultati delle quattro gestioni, viste come previsioni di bilancio (stanziamenti), come valori finali (accertamenti/impegni) ed infine come differenza tra questi due valori (scostamento). Come anticipato, si tratta di un tipo di rappresentazione prettamente numerica e contabile e che sarà invece sviluppata solo in un secondo tempo, affrontando ambiti più vasti.

Bilancio Corrente		Competenza		scostamento
		Stanz. Finali	Acc./Impegni	
Entrate Correnti	+	16.384.992,76	15.555.828,57	-829.164,19
Uscite Correnti	-	16.237.890,52	14.917.273,94	-1.320.616,58
<b>Risultato di Gestione (Avanzo / Disavanzo competenza)</b>		147.102,24	<b>638.554,63</b>	

Bilancio Investimenti		Competenza		scostamento
		Stanz. Finali	Acc./Impegni	
Entrate Investimenti	+	4.320.864,61	1.130.479,63	-3.190.384,98
Uscite Investimenti	-	4.467.966,85	1.058.130,92	-3.409.835,93
<b>Risultato di Gestione (Avanzo / Disavanzo competenza)</b>		-147.102,24	<b>72.348,71</b>	

Bilancio Movimento Fondi	Competenza	scostamento
--------------------------	------------	-------------

		Stanz. Finali	Acc./Impegni	
Entrate Movimento Fondi	+	4.464.847,22	561.606,00	-3.903.241,22
Uscite Movimento Fondi	-	4.464.847,22	561.606,00	-3.903.241,22
<b>Risultato di Gestione (Avanzo / Disavanzo competenza)</b>		0,00	0,00	

Bilancio Partite di Giro		Competenza		scostamento
		Stanz. Finali	Acc./Impegni	
Entrate Partite di Giro	+	1.865.493,71	1.445.016,04	-420.477,67
Uscite Partite di Giro	-	1.865.493,71	1.445.016,04	-420.477,67
<b>Risultato di Gestione (Avanzo / Disavanzo competenza)</b>		0,00	0,00	

TOTALE GENERALE		Stanz. Finali	Acc./Impegni	scostamento
<b>ENTRATE BILANCIO</b>		27.036.198,30	18.692.930,24	-8.343.268,06
<b>USCITE BILANCIO</b>		27.036.198,30	17.982.026,90	-9.054.171,40
<b>Avanzo di Competenza</b>		0,00	<b>710.903,34</b>	

## PROGRAMMAZIONE E VALUTAZIONE DEI RISULTATI

Il bilancio prevede l'aggregazione delle entrate e delle uscite in Titoli. Le entrate, depurate dai servizi per conto di terzi (partite di giro) ed eventualmente dai movimenti di fondi, indicano l'ammontare complessivo delle risorse destinate al finanziamento dei programmi di spesa. Allo stesso tempo il totale delle spese, sempre calcolato al netto dei servizi per conto di terzi ed eventualmente depurato anche dai movimenti di fondi, descrive il volume complessivo delle risorse impiegate nei programmi. Il bilancio di previsione deve riportare sempre il pareggio tra le entrate previste e le decisioni di spesa che si intendono realizzare. Questo comporta che l'ente è autorizzato ad intervenire nel proprio territorio con specifici interventi di spesa solo se l'attività posta in essere ha ottenuto il necessario finanziamento. La conseguenza di questa precisa scelta di fondo è facilmente intuibile: il bilancio di previsione nasce sempre dalla verifica a priori dell'entità delle risorse disponibili (stima degli accertamenti di entrata) ed è solo sulla scorta di questi importi che l'amministrazione definisce i propri programmi di spesa (destinazione delle risorse in uscita).

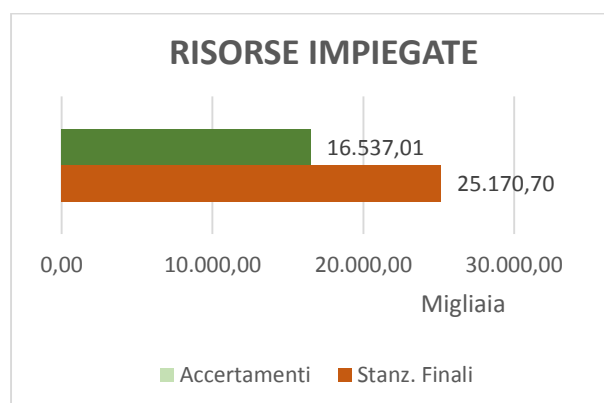
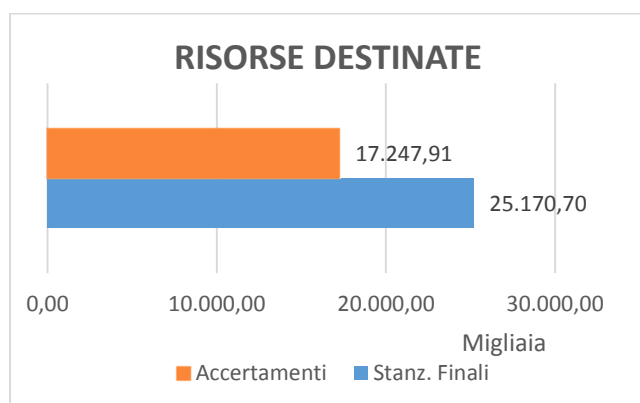
Spostando l'attenzione nella valutazione a posteriori, le previsioni del fabbisogno di risorse destinate ai programmi (stanziamenti di entrata) si sono trasformate in accertamenti mentre la stima del fabbisogno di spesa (stanziamenti di uscita) hanno prodotto la formazione di impegni. Mentre in sede di formazione del bilancio, come nei suoi successivi aggiornamenti periodici (variazioni di bilancio) esisteva l'obbligo del pareggio tra fonti e impieghi (le risorse destinate dovevano essere interamente destinate a finanziare il volume delle risorse impiegate), a rendiconto questo equilibrio non sussiste più. La differenza tra fonti e impieghi effettuata a consuntivo, infatti, mostrerà la formazione di un differenziale che, se positivo, assume la denominazione di Avanzo di competenza mentre, in caso contrario, prenderà il nome di Disavanzo di competenza.

### FONTI FINANZIARIE 2014

RISORSE DESTINATE AI PROGRAMMI	Stanz. Finali	Accertamenti	Scostamento
Tributi (Tit.1)	6.407.291,56	6.446.354,00	39.062,44
Trasferimenti dello Stato, Regione ed enti (Tit.2)	8.736.610,07	8.042.789,14	-693.820,93
Entrate extratributarie (Tit.3)	1.133.915,60	1.066.685,43	-67.230,17
Alienazione beni, trasferimento capitali e riscossione di crediti (Tit.4)	4.162.127,03	1.130.479,63	-3.031.647,40
Accensione di prestiti (Tit.5)	4.464.847,22	561.606,00	-3.903.241,22
Avanzo di amministrazione	265.913,11		-265.913,11
<b>Totale delle risorse destinate ai programmi</b>	<b>25.170.704,59</b>	<b>17.247.914,20</b>	<b>-7.922.790,39</b>

### UTILIZZI ECONOMICI 2014

RISORSE IMPIEGATE NEI PROGRAMMI	Stanz. Finali	Accertamenti	Scostamento
Spese correnti (Tit.1)	15.824.825,87	14.532.512,96	-1.292.312,91
Spese in conto capitale (Tit.2)	5.029.572,85	1.619.736,92	-3.409.835,93
Rimborso di prestiti (Tit.3)	4.316.305,87	384.760,98	-3.931.544,89
<b>Totale delle risorse impiegate nei programmi</b>	<b>25.170.704,59</b>	<b>16.537.010,86</b>	<b>-8.633.693,73</b>



Quadro riassuntivo delle entrate

ENTRATE	COMPETENZA							RESIDUI			
	Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	% di Def.	Accertamenti	Riscossioni	% di Real.	Residui della Competenza	Conservati	Riscossi	% di Real.	Rimasti
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
<b>TITOLO 1</b>											
entrate tributarie	6.615.827,44	6.407.291,56	96,85	6.446.354,00	4.287.446,72	66,51	2.158.907,28	3.351.832,32	1.594.603,87	47,57	1.757.228,45
<b>TITOLO 2</b>											
entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti dello stato, della regi	8.381.172,37	8.736.610,07	104,24	8.042.789,14	4.923.774,11	61,22	3.119.015,03	1.643.541,40	1.163.341,67	70,78	480.199,73
<b>TITOLO 3</b>											
entrate extratributarie	910.145,14	1.133.915,60	124,59	1.066.685,43	591.394,00	55,44	475.291,43	514.409,07	384.092,76	74,67	130.316,31
<b>TITOLO 4</b>											
entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossione	2.250.763,92	4.162.127,03	184,92	1.130.479,63	625.195,55	55,30	505.284,08	4.917.348,47	1.282.373,60	26,08	3.634.974,87
<b>TOTALE ENTRATE FINALI</b>	<b>18.157.908,87</b>	<b>20.439.944,26</b>	<b>112,57</b>	<b>16.686.308,20</b>	<b>10.427.810,38</b>	<b>62,49</b>	<b>6.258.497,82</b>	<b>10.427.131,26</b>	<b>4.424.411,90</b>	<b>42,43</b>	<b>6.002.719,36</b>
<b>TITOLO 5</b>											
entrate derivanti da accensione di prestiti	4.503.241,22	4.464.847,22	99,15	561.606,00	0,00	0,00	561.606,00	90.212,19	5.529,72	6,13	84.682,47
<b>TITOLO 6</b>											
entrate da servizi per conto di terzi	1.865.493,71	1.865.493,71	100,00	1.445.016,04	1.066.693,98	73,82	378.322,06	251.614,99	110.623,52	43,97	140.991,47
<b>TOTALE</b>	<b>24.526.643,80</b>	<b>26.770.285,19</b>	<b>109,15</b>	<b>18.692.930,24</b>	<b>11.494.504,36</b>	<b>61,49</b>	<b>7.198.425,88</b>	<b>10.768.958,44</b>	<b>4.540.565,14</b>	<b>42,16</b>	<b>6.228.393,30</b>
<b>Avanzo di Amministrazione</b>	<b>87.289,46</b>	<b>265.913,11</b>									
<b>Fondo Cassa al 1° gennaio</b>								<b>4.596.812,95</b>	<b>4.596.812,95</b>		
<b>Totale Generale delle Entrate</b>	<b>24.613.933,26</b>	<b>27.036.198,30</b>	<b>109,15</b>	<b>18.692.930,24</b>	<b>11.494.504,36</b>	<b>61,49</b>	<b>7.198.425,88</b>	<b>15.365.771,39</b>	<b>9.137.378,09</b>	<b>42,16</b>	<b>6.228.393,30</b>

Quadro riassuntivo delle spese

SPESE	COMPETENZA								RESIDUI			
	Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	% di Def.	Impegni		Pagamenti	% di Real.	Residui della Competenza	Conservati	Pagati	% di Real.	Rimasti
				Totale	Di cui Spese Correlate alle Entrate							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
<b>TITOLO 1</b>												
spese correnti	15.448.924,59	15.824.825,87	102,43	14.532.512,96	0,00	10.487.843,06	72,17	4.044.669,90	5.495.222,30	3.194.630,79	58,13	2.300.591,51
<b>TITOLO 2</b>												
spese in conto capitale	2.761.522,55	5.029.572,85	182,13	1.619.736,92	0,00	118.242,53	7,30	1.501.494,39	8.314.235,79	1.658.617,67	19,95	6.655.618,12
<b>TOTALE SPESE FINALI</b>	<b>18.210.447,14</b>	<b>20.854.398,72</b>	<b>114,52</b>	<b>16.152.249,88</b>	<b>0,00</b>	<b>10.606.085,59</b>	<b>65,66</b>	<b>5.546.164,29</b>	<b>13.809.458,09</b>	<b>4.853.248,46</b>	<b>35,14</b>	<b>8.956.209,63</b>
<b>TITOLO 3</b>												
spese per rimborso di prestiti	4.537.992,41	4.316.305,87	95,11	384.760,98	0,00	384.760,98	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TITOLO 4</b>												
spese per servizi per conto di terzi	1.865.493,71	1.865.493,71	100,00	1.445.016,04	0,00	1.011.271,16	69,98	433.744,88	290.211,83	106.853,89	36,82	183.357,94
<b>TOTALE</b>	<b>24.613.933,26</b>	<b>27.036.198,30</b>	<b>109,84</b>	<b>17.982.026,90</b>	<b>0,00</b>	<b>12.002.117,73</b>	<b>66,75</b>	<b>5.979.909,17</b>	<b>14.099.669,92</b>	<b>4.960.102,35</b>	<b>35,18</b>	<b>9.139.567,57</b>
<b>Disavanzo di Ammin.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>										
<b>Totale Generale delle Spese</b>	<b>24.613.933,26</b>	<b>27.036.198,30</b>	<b>109,84</b>	<b>17.982.026,90</b>	<b>0,00</b>	<b>12.002.117,73</b>	<b>66,75</b>	<b>5.979.909,17</b>	<b>14.099.669,92</b>	<b>4.960.102,35</b>	<b>35,18</b>	<b>9.139.567,57</b>



## IL CONSUNTIVO LETTO PER PROGRAMMI

La relazione previsionale e programmatica, o qualunque altro analogo documento di indirizzo generale, è lo strumento di orientamento politico e programmatico mediante il quale il consiglio, organo rappresentativo della collettività locale, individua e specifica quali saranno gli obiettivi generali da perseguire nel successivo triennio.

Questa attività di indirizzo tende ad assicurare un ragionevole grado di coerenza tra le scelte di programmazione e la reale disponibilità di risorse certe o prevedibili. La lettura del bilancio "per programmi" permette quindi di associare l'obiettivo strategico alla rispettiva dotazione finanziaria: è il quadro sintetico che riconduce la creatività politica alla rigida legge degli equilibri di bilancio; il desiderio di soddisfare le molteplici esigenze della collettività con la necessità di selezionare le diverse aree e modalità d'intervento. I programmi di spesa sono quindi i punti di riferimento con i quali misurare, una volta ultimato l'esercizio, l'efficacia dell'azione intrapresa dall'azienda Comune.

Ogni programma può essere costituito da spesa corrente, che comprende gli interventi di funzionamento (Tit.1 - Spese correnti) e la spesa indotta dalla restituzione del capitale mutuato o del ricorso alle anticipazioni di cassa (Tit.3 - Rimborso di prestiti), e da spese per investimento (Tit.2 - Spese in Conto capitale). E' l'ente a scegliere, liberamente e con elevati margini di flessibilità, il contenuto dei vari programmi.

Partendo da questa premessa, la tabella riporta l'elenco sintetico dei vari programmi di spesa gestiti nell'anno appena chiuso, nonché lo stato di realizzazione dei programmi, visto come lo scostamento che si è verificato nel corso dell'esercizio tra la previsione e l'impegno della spesa.

Si passerà, pertanto, da un'approccio di tipo sintetico ad un'analisi dal contenuto più dettagliato e analitico; da una visione della programmazione nel suo insieme ad un riscontro sul contenuto e sull'efficacia dell'azione intrapresa dalla macchina comunale. Se nella fase di programmazione la responsabilità delle scelte è prettamente politica, nella successiva attività di gestione il peso dell'apparato tecnico diventa particolarmente rilevante.

PROGRAMMI	IMPEGNI A COMPETENZA		TOTALE
	CORRENTI	INVESTIMENTI	
Amministrazione, gestione e controllo	3.204.362,73	895.654,33	4.100.017,06
Giustizia	6.359,43	0	6.359,43
Polizia locale	602.730,16	26.580,88	629.311,04
Istruzione pubblica	893.653,44	9.000,00	902.653,44
Cultura e beni culturali	334.986,13	0	334.986,13
Sport e ricreazione	138.104,41	100.000,00	238.104,41
Turismo	129.937,34	0	129.937,34
Viabilità e trasporti	626.551,51	29.064,22	655.615,73
Territorio e ambiente	3.452.099,07	282.281,52	3.734.380,59
Settore sociale	4.952.502,30	277.155,97	5.229.658,27
Sviluppo economico	191.226,44	0	191.226,44
Servizi produttivi	0	0	0,00
<b>Programmi effettivi di spesa</b>	<b>14.532.512,96</b>	<b>1.619.736,92</b>	<b>16.152.249,88</b>

PROGRAMMA		COMPETENZA		% IMPEGNATO
		STANZ. FINALI	IMPEGNI	
Amministrazione, gestione e controllo	spesa corrente	3.691.845,78	3.204.362,73	86,80%
	investimenti	1.137.754,62	895.654,33	78,72%
<b>TOTALE PROGRAMMA</b>		<b>4.829.600,40</b>	<b>4.100.017,06</b>	<b>84,89%</b>

PROGRAMMA		COMPETENZA		% IMPEGNATO
		STANZ. FINALI	IMPEGNI	
Giustizia	spesa corrente	10.000,00	6.359,43	63,59%
	investimenti	0	0	0,00%
<b>TOTALE PROGRAMMA</b>		<b>10.000,00</b>	<b>6.359,43</b>	<b>63,59%</b>

PROGRAMMA		COMPETENZA		% IMPEGNATO
		STANZ. FINALI	IMPEGNI	
Polizia locale	spesa corrente	615.159,67	602.730,16	97,98%
	investimenti	31.875,00	26.580,88	83,39%
<b>TOTALE PROGRAMMA</b>		<b>647.034,67</b>	<b>629.311,04</b>	<b>97,26%</b>

PROGRAMMA		COMPETENZA		% IMPEGNATO
		STANZ. FINALI	IMPEGNI	
Istruzione pubblica	spesa corrente	976.336,36	893.653,44	91,53%
	investimenti	9.000,00	9.000,00	100,00%
<b>TOTALE PROGRAMMA</b>		<b>985.336,36</b>	<b>902.653,44</b>	<b>91,61%</b>

PROGRAMMA		COMPETENZA		% IMPEGNATO
		STANZ. FINALI	IMPEGNI	
Cultura e beni culturali	spesa corrente	336.763,10	334.986,13	99,47%
	investimenti	8.000,00	0	0,00%
<b>TOTALE PROGRAMMA</b>		<b>344.763,10</b>	<b>334.986,13</b>	<b>97,16%</b>

PROGRAMMA		COMPETENZA		% IMPEGNATO
		STANZ. FINALI	IMPEGNI	
Sport e ricreazione	spesa corrente	139.855,51	138.104,41	98,75%
	investimenti	100.000,00	100.000,00	100,00%
<b>TOTALE PROGRAMMA</b>		<b>239.855,51</b>	<b>238.104,41</b>	<b>99,27%</b>

PROGRAMMA		COMPETENZA		% IMPEGNATO
		STANZ. FINALI	IMPEGNI	
Turismo	spesa corrente	130.950,00	129.937,34	99,23%
	investimenti	0	0	0,00%
<b>TOTALE PROGRAMMA</b>		<b>130.950,00</b>	<b>129.937,34</b>	<b>99,23%</b>

PROGRAMMA		COMPETENZA		% IMPEGNATO
		STANZ. FINALI	IMPEGNI	
Viabilità e trasporti	spesa corrente	626.551,51	626.551,51	100,00%
	investimenti	70.625,00	29.064,22	41,15%
<b>TOTALE PROGRAMMA</b>		<b>697.176,51</b>	<b>655.615,73</b>	<b>94,04%</b>

PROGRAMMA		COMPETENZA		% IMPEGNATO
		STANZ. FINALI	IMPEGNI	
Territorio e ambiente	spesa corrente	3.463.070,39	3.452.099,07	99,68%
	investimenti	3.352.949,96	282.281,52	8,42%
<b>TOTALE PROGRAMMA</b>		<b>6.816.020,35</b>	<b>3.734.380,59</b>	<b>54,79%</b>

PROGRAMMA		COMPETENZA		% IMPEGNATO
		STANZ. FINALI	IMPEGNI	
Settore sociale	spesa corrente	5.557.839,34	4.952.502,30	89,11%
	investimenti	304.368,27	277.155,97	91,06%
<b>TOTALE PROGRAMMA</b>		<b>5.862.207,61</b>	<b>5.229.658,27</b>	<b>89,21%</b>

PROGRAMMA		COMPETENZA		% IMPEGNATO
		STANZ. FINALI	IMPEGNI	
Sviluppo economico	spesa corrente	276.454,21	191.226,44	69,17%
	investimenti	0	0	0,00%
<b>TOTALE PROGRAMMA</b>		<b>276.454,21</b>	<b>191.226,44</b>	<b>69,17%</b>

PROGRAMMA		COMPETENZA		% IMPEGNATO
		STANZ. FINALI	IMPEGNI	
Servizi produttivi	spesa corrente	0	0	0,00%
	investimenti	15.000,00	0	0,00%
<b>TOTALE PROGRAMMA</b>		<b>15.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>

<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>20.854.398,72</b>	<b>16.152.249,88</b>	<b>77,45%</b>
------------------------	--	----------------------	----------------------	---------------

A inizio anno, il bilancio suddiviso "per programmi" aveva associato l'obiettivo strategico di carattere politico alla rispettiva dotazione finanziaria, individuando la dotazione di mezzi strumentali ed umani indispensabile per la sua realizzazione. A consuntivo, la rilettura del rendiconto "per programmi" misura il grado di trasformazione degli stessi obiettivi in altrettanti risultati. Ogni programma può essere composto da interventi per il funzionamento dei servizi e il rimborso dei prestiti contratti, la cosiddetta "spesa corrente" o da investimenti, anche denominati "spese in C/capitale". I grafici mostrano il peso di queste componenti nell'economia generale del singolo programma, il cui nome è indicato in testata, mentre la tabella finale contiene i valori a rendiconto.

## AMMINISTRAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO



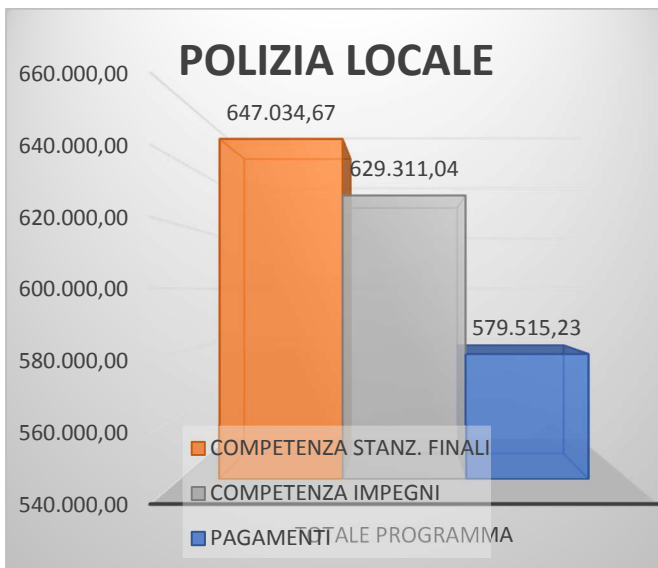
PROGRAMMA		COMPETENZA		
		STANZ. FINALI	IMPEGNI	PAGAMENTI
Amministrazione, gestione e controllo	spesa corrente	3.691.845,78	3.204.362,73	2.554.063,44
	investimenti	1.137.754,62	895.654,33	81.684,28
<b>TOTALE PROGRAMMA</b>		<b>4.829.600,40</b>	<b>4.100.017,06</b>	<b>2.635.747,72</b>

## GIUSTIZIA



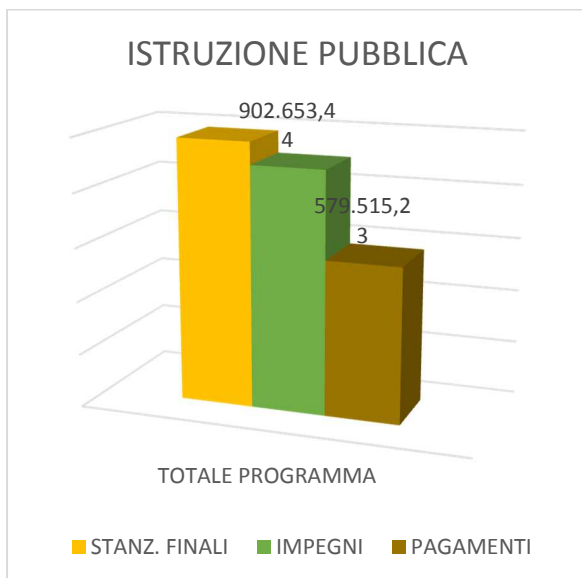
PROGRAMMA		STANZ. FINALI	IMPEGNI	PAGAMENTI
Giustizia	spesa corrente	10.000,00	6.359,43	6.359,43
	investimenti	0	0	0,00
<b>TOTALE PROGRAMMA</b>		<b>10.000,00</b>	<b>6.359,43</b>	<b>6.359,43</b>

## POLIZIA LOCALE



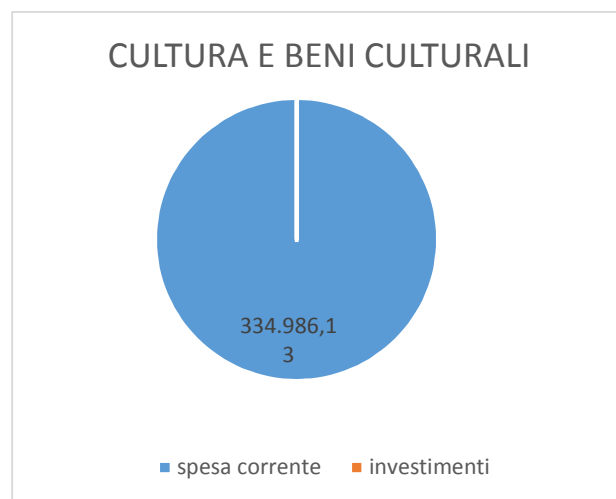
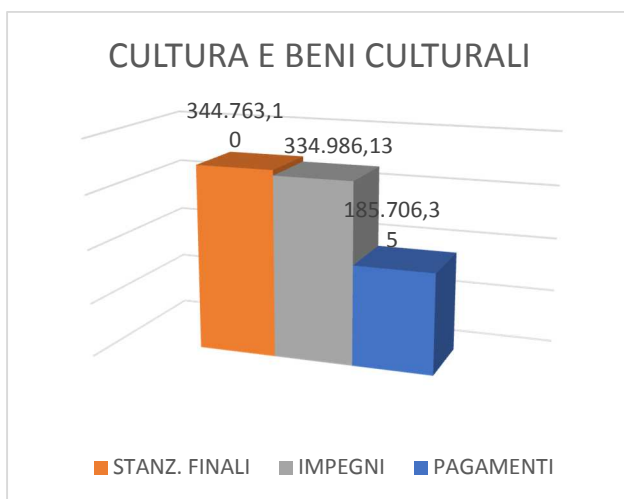
PROGRAMMA		STANZ. FINALI	IMPEGNI	PAGAMENTI
Polizia locale	spesa corrente	615.159,67	602.730,16	579.515,23
	investimenti	31.875,00	26.580,88	0,00
<b>TOTALE PROGRAMMA</b>		<b>647.034,67</b>	<b>629.311,04</b>	<b>579.515,23</b>

## ISTRUZIONE PUBBLICA



PROGRAMMA		STANZ. FINALI	IMPEGNI	PAGAMENTI
Istruzione pubblica	spesa corrente	976.336,36	893.653,44	579.515,23
	investimenti	9.000,00	9.000,00	0,00
<b>TOTALE PROGRAMMA</b>		<b>985.336,36</b>	<b>902.653,44</b>	<b>579.515,23</b>

## CULTURA E BENI CULTURALI



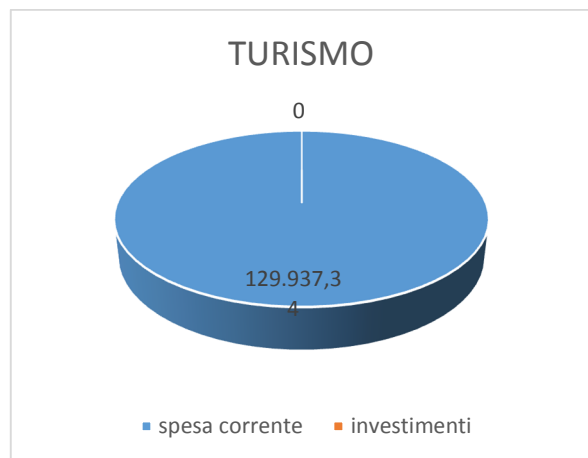
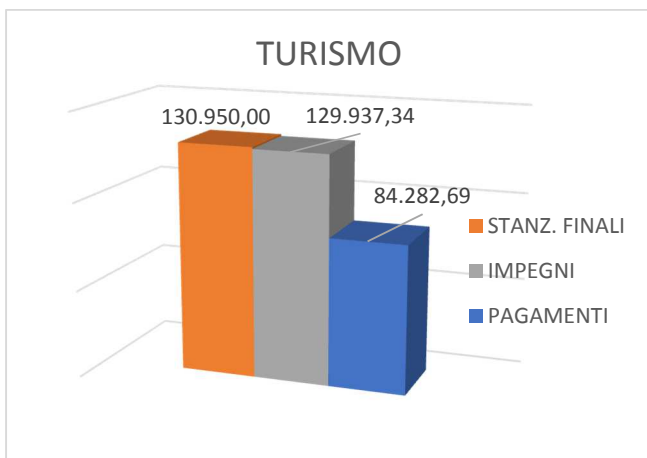
PROGRAMMA		STANZ. FINALI	IMPEGNI	PAGAMENTI
Cultura e beni culturali	spesa corrente	336.763,10	334.986,13	185.706,35
	investimenti	8.000,00	0	0,00
<b>TOTALE PROGRAMMA</b>		<b>344.763,10</b>	<b>334.986,13</b>	<b>185.706,35</b>

## SPORT E RICREAZIONE



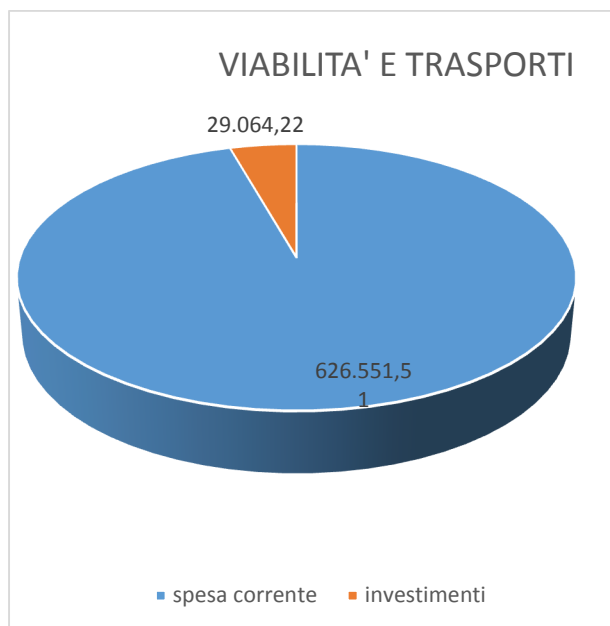
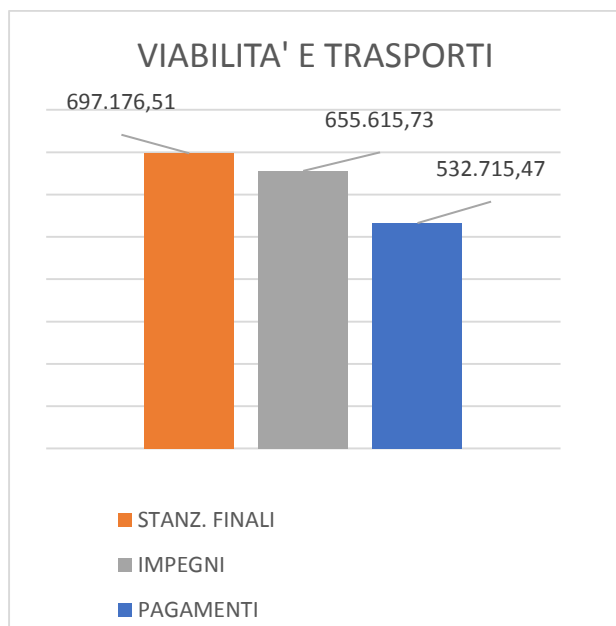
PROGRAMMA		STANZ. FINALI	IMPEGNI	PAGAMENTI
Sport e ricreazione	spesa corrente	139.855,51	138.104,41	111.828,52
	investimenti	100.000,00	100.000,00	0,00
<b>TOTALE PROGRAMMA</b>		<b>239.855,51</b>	<b>238.104,41</b>	<b>111.828,52</b>

## TURISMO



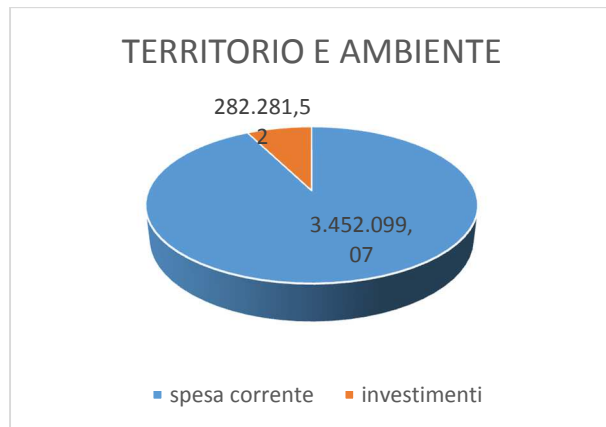
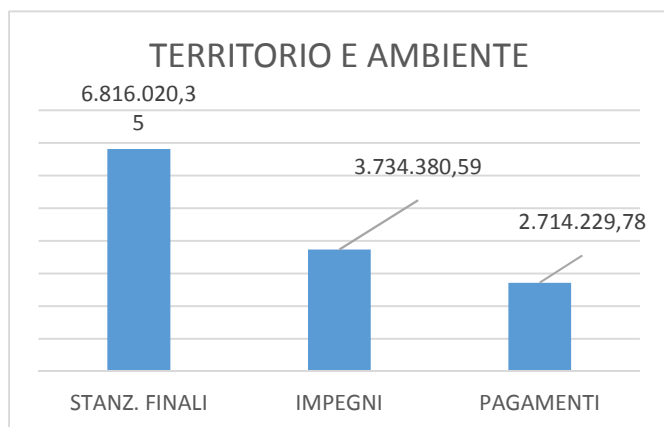
PROGRAMMA		STANZ. FINALI	IMPEGNI	PAGAMENTI
Turismo	spesa corrente	130.950,00	129.937,34	84.282,69
	investimenti	0	0	0,00
<b>TOTALE PROGRAMMA</b>		<b>130.950,00</b>	<b>129.937,34</b>	<b>84.282,69</b>

## VIABILITA' E TRASPORTI



PROGRAMMA		STANZ. FINALI	IMPEGNI	PAGAMENTI
Viabilità e trasporti	spesa corrente	626.551,51	626.551,51	532.715,47
	investimenti	70.625,00	29.064,22	0,00
<b>TOTALE PROGRAMMA</b>		<b>697.176,51</b>	<b>655.615,73</b>	<b>532.715,47</b>

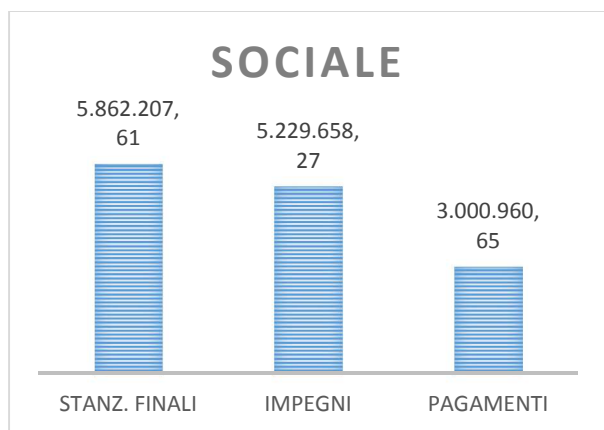
## TERRITORIO ED AMBIENTE



PROGRAMMA		STANZ. FINALI	IMPEGNI	PAGAMENTI
Territorio e ambiente	spesa corrente	3.463.070,39	3.452.099,07	2.714.229,78
	investimenti	3.352.949,96	282.281,52	0,00
<b>TOTALE PROGRAMMA</b>		<b>6.816.020,35</b>	<b>3.734.380,59</b>	<b>2.714.229,78</b>

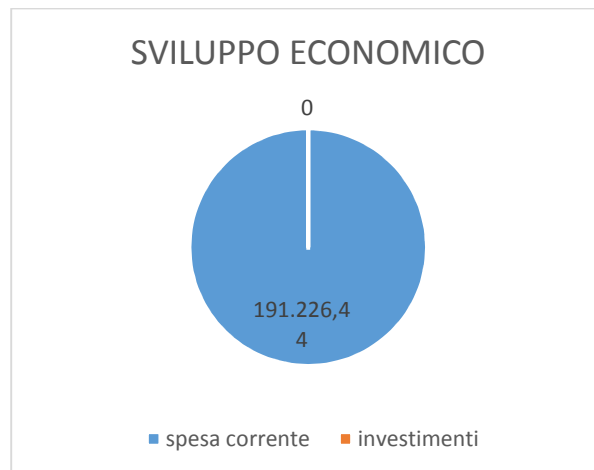
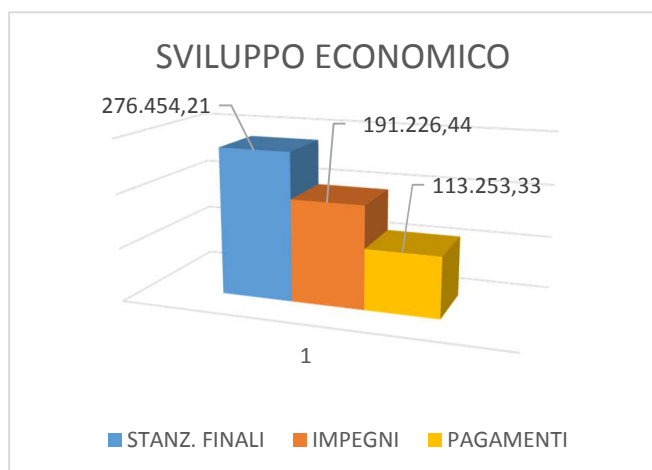


## SOCIALE



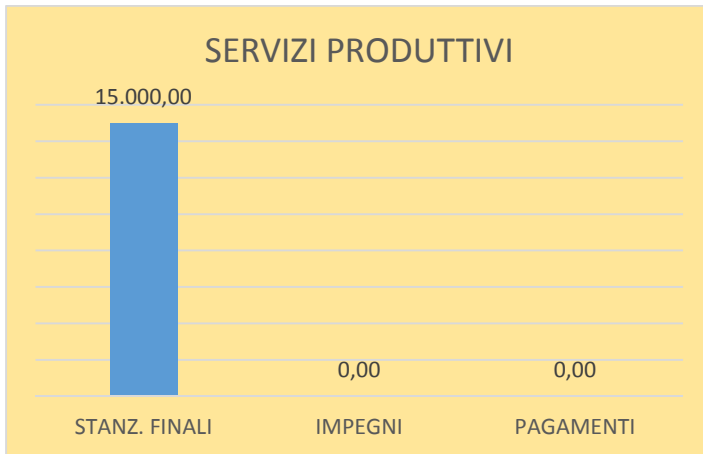
PROGRAMMA		STANZ. FINALI	IMPEGNI	PAGAMENTI
Settore sociale	spesa corrente	5.557.839,34	4.952.502,30	3.000.960,65
	investimenti	304.368,27	277.155,97	0,00
<b>TOTALE PROGRAMMA</b>		<b>5.862.207,61</b>	<b>5.229.658,27</b>	<b>3.000.960,65</b>

## SVILUPPO ECONOMICO



PROGRAMMA		STANZ. FINALI	IMPEGNI	PAGAMENTI
Sviluppo economico	spesa corrente	276.454,21	191.226,44	113.253,33
	investimenti	0	0	0,00
<b>TOTALE PROGRAMMA</b>		<b>276.454,21</b>	<b>191.226,44</b>	<b>113.253,33</b>

### SERVIZI PRODUTTIVI



PROGRAMMA		STANZ. FINALI	IMPEGNI	PAGAMENTI
Servizi produttivi	spesa corrente	0	0	0,00
	investimenti	15.000,00	0	0,00
<b>TOTALE PROGRAMMA</b>		<b>15.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## ORGANIZZAZIONE E SISTEMA INFORMATIVO

I quadri riportano taluni elementi che consentono di individuare alcuni importanti aspetti dell'assetto organizzativo.

La prima tabella, seppure in massima sintesi, espone i dati statistici sulla gestione del personale utilizzato nell'esercizio, elementi che mettono in risalto le modalità di reperimento della forza lavoro ottenuta tramite il ricorso a personale di ruolo e non di ruolo. Questa ripartizione è un primo elemento che contraddistingue la filosofia organizzativa adottata dall'ente, scelta che è spesso fortemente condizionata dal rispetto delle norme che disciplinano, di anno in anno, le modalità e le possibilità di ricorso a nuove assunzioni ed alla copertura del turn-over.

MODALITA' DI REPERIMENTO DELLA FORZA LAVORO	CONSISTENZA AL 31/12/2014
Personale di ruolo	85
Personale non di ruolo	1

### DOTAZIONE ORGANICA PER CATEGORIA

P	V	P	V	P	V	P	V	P	V	P	V	P	V
2	2	13	1	38	2	11	0	16	2	5	0	85	7
4		14		40		11		18		5		92	
<b>D3</b>		<b>D1</b>		<b>C</b>		<b>B3</b>		<b>B1</b>		<b>A</b>		<b>TOT</b>	

**P:** PRESENTI

**V:** VACANTI

## PARTECIPAZIONI DELL'ENTE

Il quadro riporta le principali partecipazioni possedute dall'ente, individuando la quantità ed il valore delle singole quote nominali, accostato infine queste ultime al corrispondente valore complessivo della partecipazione. Le due colonne finali individuano, rispettivamente, il capitale sociale dell'azienda e la quota percentuale di capitale di proprietà dell'ente. Quest'ultima informazione contribuisce a precisare la capacità dell'ente di influire nelle scelte di programmazione dell'azienda partecipata

<b>PRINCIPALI PARTECIPAZIONI</b>	<b>Azioni/Quote Possedute</b>	<b>Valore Nominale singola quota0</b>	<b>Valore totale Partecipazione</b>	<b>Cap. Sociale Partecipata</b>	<b>Quota % dell'Ente</b>
ACQUAVITANA S.P.A.	12.544	€ 25,82	€ 323.886,08	660.992,00	49,00 %
ABBANOVA S.P.A.	323.311	€ 1,00	€ 323.311,00	236.275.415,00	0,14%
CAMPIDANO AMBIENTE S.R.L.	200	€ 1.000,00	€ 200.000,00	1.000.000,00	20%
FONDAZIONE POLISOLIDALE ONLUS	1	€ 24.000,00	€ 24.000,00	60.000,00	40%

## CONVENZIONI CON ALTRI ENTI

Il testo unico sull'ordinamento degli enti locali (art.30) prevede che i comuni, al fine di svolgere in modo coordinato funzioni e servizi determinati, possono stipulare tra loro apposite convenzioni. Per quanto riguarda la normativa di carattere generale, queste convenzioni devono stabilire il fine, la durata, le forme di consultazione degli enti contraenti, i loro rapporti finanziari ed i reciproci obblighi e garanzie. Oltre a questi accordi volontari, solo per la gestione a tempo determinato di uno specifico servizio o per la realizzazione di un'opera, lo Stato e la regione - limitatamente allo svolgimento delle materie di propria competenza - possono prevedere forme di convenzione obbligatoria fra enti locali, previa statuizione di un disciplinare-tipo. Le convenzioni, sia quelle volontarie che le obbligatorie, possono prevedere anche la costituzione di uffici comuni, che operano con personale distaccato dagli enti partecipanti, ai quali affidare l'esercizio delle funzioni pubbliche in luogo degli enti partecipanti all'accordo, ovvero, la delega di funzioni da parte degli enti partecipanti all'accordo a favore di uno di essi, che pertanto verrà ad operare in luogo e per conto degli enti deleganti.

<b>PRINCIPALI CONVENZIONI STIPULATE CON ALTRI ENTI</b>	<b>NUMERO ENTI CONVENZIONATI</b>
P.L.U.S. – Gestione d'Ambito Servizi alla Persona	10
Gestione Associata Sub Ambito Sinnai, Burcei e Maracalagonis	3

## DEBITI FUORI BILANCIO

Il testo unico sull'ordinamento degli enti locali (art.194) fornisce una definizione dei debiti fuori bilancio precisando che si tratta di situazioni debitorie riconducibili ad attività di gestione intraprese in precedenti esercizi. Le casistiche sono varie, come l'esito di sentenze esecutive, la necessità di coprire disavanzi di consorzi, aziende speciali, istituzioni, o l'esigenza di finanziare convenzioni, atti costitutivi, ricapitalizzazioni di società, oppure la necessità di ultimare procedure espropriative ed occupazioni d'urgenza. Ma un debito fuori bilancio può nascere anche dall'avvenuta acquisizione di beni e servizi in violazione degli obblighi di preventivo impegno della spesa, con la conseguenza che l'amministrazione deve poi dimostrare la pertinenza di questo ulteriore fabbisogno di risorse con le competenze giuridiche e gestionali riconducibili all'ente. Tutte queste casistiche, in modo diretto o indiretto, influiscono nella formazione dell'avanzo o del disavanzo finale. Il risultato dell'esercizio, ottenuto come sintesi delle scritture contabili registrate nell'anno, non può tenere conto di queste situazioni debitorie che, proprio per la presenza di particolari circostanze, non sono state tempestivamente riportate in contabilità.

<b>DEBITI FUORI BILANCIO 2014</b>	<b>Già Riconosciuti e Finanziati</b>	<b>Ancora da riconoscere o Finanziare</b>	<b>Totale</b>
Sentenze	€ 24.755,09	0	€ 24.755,09
Disavanzi	0	0	0
Ricapitalizzazioni	0	0	0
Espropri	€ 158.737,58	0	€ 158.737,58
Altro	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>€ 183.492,67</b>	<b>0</b>	<b>€ 183.492,67</b>

<b>DEBITI FUORI BILANCIO ANCORA DA RICONOSCERE CONOSCIUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO 2014</b>	<b>Già Riconosciuti e Finanziati</b>	<b>Ancora da riconoscere o Finanziare</b>	<b>Totale</b>
Sentenze (1)	0	€ 260.999,43	€ 260.999,43
Disavanzi	0	0	0
Ricapitalizzazioni	0	0	0
Espropri	0	0	0
Altro	€ 29.179,85	12.520,00	€ 41.699,85
<b>Totale</b>	<b>€ 29.179,85</b>	<b>€ 273.519,43</b>	<b>€ 302.699,28</b>

(1) Il valore indicato deriva da calcoli presunti con particolare riferimento alla Sentenza della Corte d'Appello di Cagliari N. 696/2014 notificata all'ente in data 05.01.2015.

Alla copertura dei debiti fuori bilancio ancora da riconoscere pari ad € 273.519,43 si provvederà con l'approvazione del Bilancio di previsione 2015 e/o con applicazione di avanzo di amministrazione libero.

Sinnai, lì 15/05/2015

**Il Sindaco**  
Dott.ssa Maria Barbara Pusceddu